# Анализ проведения мониторинга личностных результатов обучающихся 5-11 МКОУ Жерлыкской СОШ № 20 имени Героя Советского Союза А. Л. Журавлёва

**Цель проведения мониторинга:** оценка уровня личностных результатов, достигнутых обучающимися 5-11 классов.

#### Задачи мониторинга:

- 1. Выявить уровень сформированности личностных образовательных результатов обучающихся 5-11 классов
- 2. Определить, по каким параметрам достигнутые обучающимися 5-11 классов личностные результаты выходят за пределы нормы.
- 3. Зафиксировать достигнутые на текущий учебный год показатели сформированности личностных образовательных результатов для их последующего отслеживания.

Объект мониторинга: личностные результаты обучающихся 5-11 классов.

#### Область применения данных мониторинга:

- анализ результативности образовательного процесса;
- прогнозирование и коррекция работы по формированию личностных образовательных результатов.

Методы сбора данных: представлены в таблице 1.

Таблица 1. Выбор личностных результатов для оценки

Личностный	Направления в	Личностные результаты	Личностные
результат для	оценке личностных	(ФГОС)	качества (навыки
мониторинга	УУД		XXI века)
Личностное	Самоопределение	- воспитание российской	Инициативность,
самоопределение		гражданской идентичности;	настойчивость,
(самооценка)		формирование целостного	лидерские
Профессиональное		мировоззрения;	качества
самоопределение		- освоение социальных норм,	
Жизненное		правил поведения, ролей и	
самоопределение		форм социальной жизни	
(социальные роли)			
Гражданская			
идентичность			
Мотивы учения	Смыслообразование	формирование	Любознатель-
		ответственного отношения к	ность
		учению, готовности и	
		способности обучающихся к	
		саморазвитию и	
		самообразованию	
Ценностные	Нравственно-	- формирование осознанного,	Социальная и
ориентиры	этическая	уважительного и	культурная
	ориентация	доброжелательного	грамотность

	отношения к другому человеку; - развитие морального сознания и компетентности в решении моральных проблем; - формирование коммуникативной компетентности; - формирование ценности здорового и безопасного образа жизни; - формирование основ экологической культуры; - принятие ценности семейной жизни; -развитие эстетического сознания	
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Выбор диагностического инструментария для мониторинга личностных результатовбыл обусловлен следующими требованиями:

- стандартизированная методика;
- учет возрастных особенностей;
- возможность проведения методик не только психологу, но и педагогу;
- автоматизация обработки результатов;
- групповой вариант проведения методик;
- получение обобщенных результатов и дополнительной информации;
- получение индивидуальных данных и обобщенных данных по классу;
- возможность дать рекомендации по изменению ситуации и отследить динамику.

Таким образом, на основе анализа имеющегося в психологии диагностического аппарата для мониторинга личностных результатов были взяты следующие методики:

- методика изучения мотивации обучения школьников *(методика разработана Н.В. Калининой, М.И. Лукьяновой)* для диагностики мотивов учения (мотивация);
- методика исследования самооценки и уровня притязаний Дембо-Рубинштейн (в интерпретации Прихожан А.М.) для диагностики самооценки как показателя личностного самоопределения;
- методика исследования ценностных ориентаций (методика разработана П. В. Степановым, Д. В. Григорьевым, И. В. Кулешовой) для диагностики ценностных ориентиров и гражданская идентичность (эмоциональный компонент);
- методика изучения статусов профессиональной идентичности (*методика* разработана А. А. Азбель, при участии А.Г. Грецова) для диагностики профессионального самоопределения обучающихся.

Мониторинг проводился по следующей циклограмме (таблица 2)

Таблица 2. Циклограмма проведения мониторинга

Процедура	Класс	Сроки проведения
Оценка мотивации обучения	5 класс	Март
школьников	7 класс	
	9 класс	Март-апрель
	11 класс	
Оценка уровня развития	5 класс	Апрель
самооценки и притязания	6 класс	
	7 класс	Апрель-май
	9 класс	
Оценка ценностных ориентаций	6 класс	Март
	8 класс	
	10 класс	_
Оценка профессиональной	7 класс	Апрель-май
идентичности	8 класс	

Диагностические методики проводились классными руководителями фронтально (со всем классом), в малых группах и индивидуально. После проведения данные из бланков вносились в специальные электронные формы, которые автоматически рассчитывают результаты по каждому ученику и по классу в целом.

Участники мониторинга: обучающиеся 5-11 классов

Сроки проведения мониторинга: март- май 2024 г.

### РЕЗУЛЬТАТЫ МОНИТОРИНГА ЛИЧНОСТНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Во втором полугодии учебного года в МКОУ Жерлыкской СОШ № 20 имени Героя Советского Союза А.Л. Журавлёва осуществлен мониторинг личностных образовательных результатов обучающихся 5- 11 классов. Личностные образовательные результаты характеризуют отношение обучающегося к образовательному процессу и его участникам. Сформированные на достаточном для возраста уровне личностные образовательные результаты обеспечивают осмысленность и самостоятельность обучения и компетентность в преодолении возникающих сложностей на основе сформированных ценностей и усвоенных нравственно-этических норм поведения. Не сформированные на достаточном личностные образовательные результаты проявляются уровне поверхностном и негативном отношении к учебному процессу и его участникам, неумении преодолевать трудности социально приемлемым образом, преобладании негативного эмоционального состояния в обучении.

# Сводные данные по результатам мониторинга личностных образовательных результатов обучающихся (%) (по параллелям)

5 класс: ( в классе 6 обучающихся. В мониторинге приняли участие 5 обучающихся )

### Уровень мотивации:

	кол-во	%
Количество обследованных учащихся 5 класса	5	
Из них:		
Имеют уровень мотивации:		
очень высокий	0	0,0%
высокий	0	0,0%
нормальный	4	80,0%
сниженный	1	20,0%
низкий	0	0,0%
Выявление основных мотивов	средний %	
учебный мотив	45,0%	
социальный мотив	6,0%	
позиционный мотив	8,1%	
оценочный мотив	25,0%	
игровой мотив	10,0%	
внешний мотив	2,9%	

#### Уровень самооценки:

Показатель %	Очень выс.	Выс.	cp.	низ.
Уровень самооценки	40	10	40	
Уровень притязаний	50	30	0	20

## 6 класс (в классе 5 обучающихся, приняли участие в мониторинге 5 обучающихся.

### Уровень самооценки:

Показатель %	Очень выс.	Выс.	cp.	низ.
Уровень самооценки	45,5	36,4	9,1	9,1
Уровень притязаний	45,5	36,4	18,2	0

### Ценностные ориентации:

	Кол ичес тво	устой позит отнош	ивное	ситуа позит отнош		неоп	ределен	ситуа негат отноп		устойчиво- негативное отношение	
	5	ко л-во	доля, %	КОЛ -ВО	доля, %	кол -во	доля, %	Кол-во	до ля, %	Кол-во	доля, %
1	Характер отношений школьника к семье	4	80%	1	20%	0	0,0%	0	0,0 %	0	0,0%
2	Характер отношений школьника к Отечеству	3	60%	1	20%	1	20%	0	0,0 %	0	0,0%
3	Характер отношений школьника к Земле	3	60%	2	40%	0	0,0%	0	0,0 %	0	0,0%
4	Характер отношений школьника к труду	1	20%	4	80%	0	0,0%	0	0,0 %	0	0,0%
5	Характер отношений школьника к культуре	2	40%	2	40%	1	20%	0	0,0 %	0	0,0%
6	Характер отношений школьника к знаниям	2	40%	3	60%	0	0,0%	0	0,0 %	0	0,0%
7	Отношение подростка к человеку как Иному	1	20%	3	60 %	1	20%		0,0 %	0	0,0%
8	Отношение подростка к своему телесному Я	2	40 %	3	60 %	0	0,0%	0	0,0 %	0	0,0%

# Уровень мотивации

	Кол-	
	ВО	%
Количество обследованных учащихся 7 класса	3	,,,
Из них:		
Имеют уровень мотивации:		
очень высокий	0	0,0%
высокий	1	33,3%
нормальный	2	66,6%
сниженный	0	0,0%
низкий	0	0,0%
Уровень понимания личностного смысла учения		0,070
очень высокий	0	0,0%
высокий	0	0,0%
нормальный	2	66,6%
сниженный	$\frac{2}{1}$	33,3%
низкий	0	0,0%
Уровень целеполагания		0,070
очень высокий	0	0,0%
высокий	1	33,3%
нормальный	1	33,3%
сниженный	1	33,3%
низкий	0	0,0%
Направленность мотивации		0,070
очень высокий	0	0,0%
высокий	1	33,3%
нормальный	1	33,3%
сниженный	1	33,3%
низкий	0	0,0%
Имеют преобладание		3,070
внутренней мотивации	2	66,6%
внешней мотивации	0	0,0%
не выражено	1	33,3%
1		,
стремления к успеху	2	66,6%
к избеганию неудач	0	0,0%
не выражено	1	33,3%
•		
активной реализации мотивов	1	33,3%
отсутствие реализации мотивов	0	0,0%
не выражено	2	66,6%
Выявление основных мотивов	среді	ний %
учебный мотив		,2%
социальный мотив	38.	,5%
позиционный мотив		,3%
оценочный мотив		0%
игровой мотив	32.	,7%
внешний мотив	10	,3%

### Уровень самооценки:

Показатель %	Очень выс.	Выс.	cp.	низ.
Уровень самооценки	0	38,5	23,1	38,5
Уровень притязаний	30,8	30,8	23,1	15,4

	Количество	Стату выраж		_	кенность среднего 1	Средн степе выраж и		Выра. сть в средн уровн	его	Ярко выраженный статус	
	3	колич еств о	доля, %	коли чест во	доля, %	Кол- во	доля, %	Кол- во	доля, %	количе ство	доля, %
Неопределенное состояние профессиональной идентичности	Состояние характерно для учащихся, которые не имеют прочных профессиональных целей и планов и при этом не пытаются их сформировать, выстроить варианты своего профессионального развития. Чаще всего этим статусом обладают подростки, родители которых не хотят или не имеют времени проявлять активный интерес к профессиональному будущему своих детей. Такой статус бывает и у подростков, привыкших жить текущими желаниями, недостаточно осознающих важность выбора будущей профессии.	2	66,6%	1	33,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Навязанная профессиональная идентичность	Это состояние характерно для человека, который выбрал свой профессиональный путь, но не путем самостоятельных размышлений, а прислушавшись к мнению авторитетов: родителей или друзей. На какое-то время это, как правило, обеспечивает комфортное состояние, позволяя избежать переживаний по поводу собственного будущего. Но нет никакой гарантии, что выбранная таким путем профессия будет отвечать интересам и способностям самого человека. Поэтому такой выбор в дальнейшем вполне может привести к разочарованию.	1	33,3%	0	15,4%	2	66,6%	0	0,0%	0	0,0%

Мораторий (кризис выбора	Такое состояние характерно для человека, исследующего альтернативные варианты дальнейшего профессионального развития и активно пытающегося выйти из этого состояния, приняв осмысленное решение о своем будущем. Эти юноши и девушки размышляют о возможных вариантах профессионального развития, примеряют на себя различные профессиональные роли, стремятся как можно больше узнать о разных специальностях и путях их получения. На этой стадии нередко складываются неустойчивые отношения с родителями и друзьями: полное взаимопонимание может быстро сменяться непониманием, и наоборот. Как правило, большая часть людей после «кризиса выбора» переходит к состоянию сформированной идентичности, реже к навязанной идентичности.	2	66,6%	1	33,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Сформированная профессиональная идентичность	Эти юноши и девушки характеризуются тем, что они готовы совершить осознанный выбор дальнейшего профессионального развития или уже его совершили. У них присутствует уверенность в правильности принятого решения об их профессиональном будущем. Этим статусом обладают те юноши и девушки, которые прошли через «кризис выбора» и самостоятельно сформировали систему знаний о себе, о профессиональных ценностях и жизненных убеждениях. Они могут осознанно выстраивать свою жизнь потому, что определились, чего хотят достигнуть.	1	33,3%	1	33,3%	1	33,3%	0	0,0%	0	0,0%
			Статус не выражен		Выраженность Средняя степень уровня выраженности		Выраженность выше среднего уровня		Ярко выражен ный статус		

## **8 класс** (в классе 8 обучающихся, приняли участие в мониторинге 8 обучающихся)

## Ценностные ориентации

Количество	устойчиво-по отношение	озитивное	ситуативно- отношение	позитивное	неопределен	ное	ситуативно- отношение	негативное	устойчиво-но отношение	егативное
8	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %	количество	доля, %
		устойчиво- позитивное отношение		ситуативно- позитивное отношение		неопределенное		ситуативно- негативное отношение		устойчиво- негативное отношение
Характер отношений школьника к семье	7	87,5%	1	12,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Характер отношений школьника к Отечеству	6	75%	2	25%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Характер отношений школьника к Земле	5	62,5%	3	37,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Характер отношений школьника к труду	6	75%	1	12,5%	1	12,5%	0	0,0%	0	0,0%
Характер отношений школьника к культуре	4	50%	3	37,5%	1	012,5%	0	0,0%	0	0,0%
Характер отношений школьника к знаниям	2	25%	6	75%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Отношение подростка к человеку как Иному	2	25%	4	50%	2	25%	0	0,0%	0	0,0%
Отношение подростка к своему телесному Я	3	37,5%	5	62,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%

### Профориентация

	Количество	Стап выраз	•	Выраз ть ни средна уровня	220	е степень		Выраженность выше среднего уровня		Ярко выраженный статус	
	8	Кол- во	доля, %	Кол- во	доля, %	Кол-во	доля, %	Кол-во	доля, %	Кол-во	доля, %
Неопределенное состояние профессиональной идентичности	Состояние характерно для учащихся, которые не имеют прочных профессиональных целей и планов и при этом не пытаются их сформировать, выстроить варианты своего профессионального развития. Чаще всего этим статусом обладают подростки, родители которых не хотят или не имеют времени проявлять активный интерес к профессиональному будущему своих детей. Такой статус бывает и у подростков, привыкших жить текущими желаниями, недостаточно осознающих важность выбора будущей профессии.	5	62,5%	2	25%	1	12,5%	0	0,0%	0	0,0%
Навязанная профессиональная идентичность	Это состояние характерно для человека, который выбрал свой профессиональный путь, но не путем самостоятельных размышлений, а прислушавшись к мнению авторитетов: родителей или друзей. На какое-то время это, как правило, обеспечивает комфортное состояние, позволяя избежать переживаний по поводу собственного будущего. Но нет никакой гарантии, что выбранная таким путем профессия будет отвечать интересам и способностям самого человека. Поэтому такой выбор в дальнейшем вполне может привести к разочарованию.	4	50%	3	37,5%	1	12,5%	0	0,0%	0	0,0%

	Такое состояние характерно для человека, исследующего	3	37,5%	2	25%	2	25%	1	12,5%	0	0,0%
	альтернативные варианты дальнейшего профессионального		37,570	-	2570		2370	1	12,570		0,070
, <b>z</b>	развития и активно пытающегося выйти из этого состояния,										
Мораторий	приняв осмысленное решение о своем будущем. Эти юноши и										
ou	девушки размышляют о возможных вариантах профессионального										
pda	развития, примеряют на себя различные профессиональные роли,										
Mc	стремятся как можно больше узнать о разных специальностях и										
-	путях их получения. На этой стадии нередко складываются										
obo	неустойчивые отношения с родителями и друзьями: полное										
919	взаимопонимание может быстро сменяться непониманием, и										
0 0	наоборот. Как правило, большая часть людей после «кризиса										
1311	выбора» переходит к состоянию сформированной идентичности,										
(кризис выбора)	реже к навязанной идентичности.										
	Эти юноши и девушки характеризуются тем, что они готовы	2	25%	2	25%	3	37,5%	1	12,5%	0	0,0%
идентичность	совершить осознанный выбор дальнейшего профессионального										
н	развития или уже его совершили. У них присутствует уверенность										
nu	в правильности принятого решения об их профессиональном										
ен	будущем. Этим статусом обладают те юноши и девушки, которые										
ng	прошли через «кризис выбора» и самостоятельно сформировали										
к	систему знаний о себе, о профессиональных ценностях и										
на	жизненных убеждениях. Они могут осознанно выстраивать свою										
зан	жизнь потому, что определились, чего хотят достигнуть.										
non											
жи,											
Сформированная профессиональная											
$C_{q}$											

<sup>9</sup> класс (в классе 7 обучающихся, приняли участие в мониторинге 7 человек).

### Уровень мотивации

	кол-во	%
Количество обследованных учащихся 9 класса	7	
Из них:		
Имеют уровень мотивации:		
очень высокий	0	0,0%

высокий	1	14,2%
нормальный	5	71,4%
сниженный	1	14,2%
низкий	0	0,0%
Уровень понимания личностного смысла учения		3,070
очень высокий	0	0,0%
высокий	1	14,2%
нормальный	4	57,1%
сниженный	2	28,5%
низкий	0	0,0%
Уровень целеполагания		3,0,0
очень высокий	1	14,2%
высокий	2	28,5%
нормальный	3	42,8%
сниженный	1	14,2%
низкий	0	0,0%
Направленность мотивации		3,0,0
очень высокий	0	0,0%
высокий	1	14,2%
нормальный	4	57,1%
сниженный	2	28,5%
низкий	0	0,0%
Имеют преобладание		
внутренняя мотивации	6	85,7%
внешняя мотивации	0	0,0%
не выражено	1	14,2%
стремления к успеху	3	42,8%
к избеганию неудач	1	14,2%
не выражено	3	42,8%
•		
активная реализации мотивов	4	57,1%
отсутствие реализации мотивов	0	0,0%
не выражено	3	42,8%
Выявление основных мотивов	средни	й%
учебный мотив	30,6%	
социальный мотив	41,7%	
позиционный мотив	36,7%	
оценочный мотив	58,3%	
игровой мотив	33,3%	
внешний мотив	2,8%	

#### Уровень самооценки:

Показатель %	Очень выс.	Выс.	cp.	низ.
Уровень самооценки	41,7	16,7	33,3	8,3
Уровень притязаний	66,7	33,3	0	0

### 11 класс (в классе 4 обучающихся, приняли участие в мониторинге 4 обучающихся)

### Уровень мотивации

	кол-	
	ВО	%
Количество обследованных учащихся 11 класса	4	
Из них:		
Имеют уровень мотивации:		
очень высокий	2	50%
высокий	2	50%
нормальный	0	0,0%
сниженный	0	0,0%
низкий	0	0,0%
Уровень понимания личностного смысла учения		
очень высокий	2	50
		%
высокий	2	50
		%
нормальный	0	0%
сниженный	0	0,0%
низкий	0	0,0%
Уровень целеполагания		
очень высокий	2	50
		%
высокий	1	25%
нормальный	1	25

	%		
сниженный	0	0,0%	
низкий	0	0,0%	
Направленность мотивации		3,0.0	
очень высокий	2	50	
		%	
высокий	2	50	
		%	
нормальный	0	0,0%	
сниженный	0	0,0%	
низкий	0	0,0%	
Имеют преобладание			
внутренняя мотивации	3	75	
	0	%	
внешняя мотивации	0	0,0%	
не выражено	1	25 %	
		/0	
стремления к успеху	3	75	
		%	
к избеганию неудач	0	0,0%	
не выражено	1	25	
		%	
активная реализации мотивов	2	50	
	0	%	
отсутствие реализации мотивов	0	0,0%	
не выражено	2	50%	
Выявление основных мотивов	средний %		
учебный мотив	25,0%		
позиционный мотив	·		
оценочный мотив	18,8%		
игровой мотив	16,7%		
внешний мотив		),0 %	
	`	70	

#### по школе:

### Уровень мотивации:

	Кол-	
	ВО	%
Количество обследованных учащихся	39	
Из них:		
Имеют уровень мотивации:		
очень высокий	2	5,1%
высокий	9	23%
нормальный	20	51%
сниженный	4	10%
низкий	4	10%
Уровень понимания личностного смысла учения		
очень высокий	1	2,5%
высокий	4	10%
нормальный	16	41%
сниженный	12	30,7%
низкий	6	15,3%
Уровень целеполагания		
очень высокий	3	7,6%
высокий	9	23%
нормальный	16	41%
сниженный	8	20,5%
низкий	3	7,6%
Направленность мотивации		
очень высокий	2	5,1%
высокий	7	17,9%
нормальный	20	51%
сниженный	1	2,5%
низкий	1	2,5%
Имеют преобладание		
внутренней мотивации	15	38,4%
внешней мотивации	0	0,0%

не выражено	24	61,5%
стремления к успеху	17	43,5%
к избеганию неудач	2	5,1%
не выражено	20	51%
активной реализации мотивов	10	25%
отсутствие реализации мотивов	0	0,0%
не выражено	29	74,3%
Выявление основных мотивов		ий %
учебный мотив		1%
социальный мотив	18,6%	
позиционный мотив	41,9%	
оценочный мотив	оценочный мотив 0,0%	
игровой мотив	отив 25,6%	
BUOMMA MOTUR	внешний мотив 14,0%	

### Уровень самооценки

Показатель %	Очень выс.	Выс.	cp.	низ.
Уровень самооценки	20,4	26,1	33,9	19,6
Уровень притязаний	47,8	32,6	10,9	8,7

#### Выводы

- 1. Личностные образовательные результаты сформированы у обучающихся неравномерно:
- 2. Уровень достигнутых обучающимися личностных результатов преимущественно средний.
- 3. Наиболее благополучные показатели выявлены в 11 и 9 классов, наименее благополучные в 5 и 7 классов. Прогресса в развитии личностных образовательных результатов от уровня начального образования к основному и среднему не выявлено. Некоторый прогресс отмечен в сравнении основного и среднего уровня образования. При этом в каждом классе выявлены обучающиеся как с превышающим, так и с недостаточным в сравнении с нормой уровнем личностных результатов.
- 4. 24% обучающихся попадает в зону риска в связи с недостаточным уровнем сформированности личностных образовательных результатов. Наиболее проблемными областями формирования личностных результатов оказались:
  - у обучающихся 5 класса 50% имеют низкий уровень мотивации
  - у обучающихся 6 класса: отсутствует устойчиво-позитивное отношение к труду, и 18% отношение к знаниям. В этих ценностных ориентациях преобладает ситуативно-позитивное отношение.
  - У обучающихся 7 класса 38,5 % имеют низкий уровень самооценки, 19,2 % уровень учебной мотивации.
  - у обучающихся 8 классов: 73, 7% имеют средняя степень выраженности кризиса выбора профессии; 15,8% имеют ситуативно-негативное отношение к культуре ,имеются единичные случаи ситуативно-негативного отношения к семье, труду, знаниям
  - у обучающихся 9 класса у 25 % сниженный уровень мотивации и 8,3% низкий уровень самооценки

В среднем по школе самыми устойчивыми и высокими показателями являются показатели в профориентации, средние показатели в учебной мотивации и ценностной ориентации.

#### РЕКОМЕНДАЦИИ

- 1. Мячиной О.А. руководителю ШМО классных руководителей:
- 1.1. Обсудить результаты мониторинга на заседании ШМО в срок до 20.08.2024 г.
- 1.2. Организовать методическую помощь классным руководителям, в чьих классах выявлены низкие показатели личностных результатов.
- 2. Классным руководителям 5-11 классов
- 2.1. Разработать планы воспитательной работы на 2024-2025 учебный год в соответствии с результатами мониторинга.
- 2.2. Довести до сведения родителей результаты мониторинга с целью совместной работы по улучшению показателей.

- 3. Мячиной О.А. заместителю директора по ВР:
- 3.1 Рассмотреть возможность организации в 2024-2025 учебном году мероприятий для обучающихся по развитию социальных навыков и нравственных суждений.
- 4. Корниенко О.В. педагогу психологу:
- 4.1 Разработать план на 2024-2025 год по организации психологопедагогической поддержки обучающихся с низким уровнем достигнутых личностных результатов.
- 5. Учителям предметникам:
- 5.1 Применять во взаимоотношениях с детьми корректные и тактичные формы обращения с целью повышения учебной мотивации у детей.
- 52. На уроках применять формы и методы, направленные на формирование духовнонравственных ценностей.

Директор МКОУ Жерлыкской СОШ № 20 имени Героя Советского Союза А.Л. Журавлёва meacof-Власова М.Ф.:

Заместитель директора по ВР Мячина О.А.: